



SLEZSKÁ  
NEMOCNICE  
V OPAVĚ

# ŠPITÁLNÍK

Zpravodaj Slezské nemocnice v Opavě



Září 2016 | [www.nemocnice.opava.cz](http://www.nemocnice.opava.cz)

Jsme tady pro Vás...

## Ekonomická stabilita opavské nemocnice slibuje rozsáhlé investice do její modernizace

Ekonomická stabilita posledních let nabízí Slezské nemocnici v Opavě možnosti v podobě rozsáhlých investic. Téměř osm desítek milionů korun bude proinvestováno nejen do modernizace přístrojového vybavení – nákupu nové magnetické rezonance, ale chystá se také rekonstrukce pavilonu H, centrálního vytápění, začíná výstavba nové čističky odpadních vod a v neposlední řadě se připravuje rekonstrukce Domovu sester.

„I proto nemocnice investuje nemalé částky, jak do obnovy zchátralého areálu, tak do obměny již zastaralých přístrojů, které jsou pro nemocnici velmi potřebné,“ říká ředitel nemocnice MUDr. Ladislav Václavec a pokračuje: „V současné době začala rekonstrukce rozvodů topení v areálu. Staré parní rozvody budou vyměněny za teplovodní rozvody, zároveň dojde k výměně i otopných těles na jednotlivých pavilonech. Celá výměna stojí nemocnici téměř 30 milionů korun a nemocni-



ce řeší tuto investici dlouhodobým úvěrem. Po realizaci rekonstrukce dojde k odpojení od firmy Opatherm a zamezí

se tepelným ztrátám ve starých rozvodech, které nyní dosahují 4 miliony korun ročně.“  
(pokračování na straně 2)

## Opavská nemocnice se pyšní novou magnetickou rezonancí

Slezská nemocnice v Opavě slavnostně uvedla na konci září do provozu novou magnetickou rezonanci. Nová magnetická rezonance za více než 35 milionů korun podstatně zvýší možnosti, rozsah, kvalitu i komfort realizovaných vyšetření.

Opavská nemocnice, jako jediné komplexní zdravotnické zařízení v regionu, zajišťuje zdravotnickou péči pro spádovou oblast více než 180 000 obyvatel. Jednou z podmínek

pro udržení vysokého standardu poskytovaných služeb jsou investice do modernizace přístrojového vybavení.

Významnou akcí v této oblasti představuje v letošním roce pořízení nové magnetické rezonance (Philips Ingenia 1,5T Omega). Dosavadní přístroj pořízený v roce 2005 byl již za hranici své životnosti a velmi poruchový, což značně omezovalo vyšetřování pacientů a zároveň navyšovalo náklady na opravy a údržbu přístroje.

„Nový přístroj nabídne pacientům nejen širší diagnostické využití, ale také přesnější a detailnější zobrazení, než jeho předchůdce. Díky většímu vyšetřovacímu portálu je zde více prostoru, což znamená, že celé vyšetření bude pro pacienta mnohem komfortnější,“ popisuje nesporné výhody nového přístroje ředitel Slezské nemocnice v Opavě MUDr. Ladislav Václavec a dodává: „Přístroj byl vysoutěžen za 32 549 000 korun,

necelá polovina je krytá dotací Ministerstva zdravotnictví, zbytek platí z vlastních zdrojů nemocnice, včetně nezbytných stavebních úprav v ceně 3,7 milionu korun.“

„Jednotlivé techniky se zkracují a tím se částečně zkracuje pobyt pacienta v tomto prostředí. Oproti původní rezonanci je ta nová také méně hlučná,“ doplnil pak další z mnoha výhod směrem k pacientovi primář Radiologického oddělení MUDr. Milan Cvek.

Modernizujeme  
naši nemocnici

## Ekonomická stabilita opavské nemocnice slibuje rozsáhlé investice do její modernizace

(pokračování ze strany 1)

Zároveň v nemocnici probíhá výstavba moderní čistíčky odpadních vod, protože stará již byla v havarijním stavu. Nová stavba, včetně demolice dvou objektů starých čistíček, bude stát 6,1 mil. Kč a je hrazena z prostředků zřizovatele Moravskoslezského kraje.

Koncem tohoto roku pak bude zahájena rekonstrukce pavilonu H. Ta bude v první fázi spočívat v opravě střechy a izolaci celé budovy, dále ve výměně oken a rekonstrukci interiéru tak, aby vnitřní uspořádání odpovídalo požadavkům Geriatrického oddělení, které by mělo v dalších letech pavilon využívat.

Z dotačních titulů chce nemocnice opravit rovněž ubytovnu na Olomoucké ulici a ve spolupráci s MSK vyměnit

okna historických budov v celém areálu.

Nejvýznamnější současnou investicí do přístrojového vybavení je výměna magnetické rezonance za více než 35 milionů korun. Ředitel nemocnice Ladislav Václavec k tomu říká: „Mám radost, že se nemocnici podařilo získat dotaci z Ministerstva zdravotnictví ve výši 14 milionů korun, druhou polovinu nemocnice doplatí z vlastních zdrojů. Nový přístroj nabídne pacientům nejen širší diagnostické využití, ale také přesnější a detailnější zobrazení než jeho předchůdce. Díky většímu vyšetřovacímu portálu



je zde více prostoru, což znamená, že celé vyšetření bude pro pacienta mnohem komfortnější.”

Nová magnetická rezonance bude uvedena do provozu na konci září a podstatně zvýší možnosti, rozsah, kvalitu i komfort realizovaných vyšetření.

## S nedostatkem sester se začíná potýkat i opavská nemocnice



Slezská nemocnice v Opavě se tak jako takřka všechna zdravotnická zařízení v České republice potýká s nedostatkem zdravotnických pracovníků v některých kategoriích. Především se jedná o kategorii všeobecných sester a zdravotnických asistentů, kteří po odchodech stávajících zaměstnanců již nelze nahradit, neboť uvedená povolání nejsou na trhu práce.

Vážnost situace si uvědomuje také vedení opavské nemocnice. „Práce našich sester a zdravotnických asistentů si velice vážíme, a proto chystáme

opatření, abychom tomu mohli předcházet. Jedním z nich je také nový motivační systém odměňování těchto pracovníků,” říká ředitel nemocnice MUDr. Ladislav Václavec.

Celý problém není jen na lokální úrovni. „Je to dalekosáhlejší a o to více závažnější záležitost, která souvisí rovněž s mnoholetou odkládanou novelou zákona, která se týká podmínek získávání a uznávání způsobilosti k výkonu nelékařských zdravotnických povolání, ale také s klesajícím počtem populace, s klesajícím počtem zájemců, kteří se v daném oboru vzdělá-

vají i se socioekonomickou situací v naší republice,” uvedla náměstkyně ředitele pro ošetrovatelskou péči Mgr. Lenka Hanková a dodala, že po schválení již zmíněné legislativy bude potřeba souběžně upravit další vyhlášku. „Pochopitelně bude nezbytné přizpůsobení programů ve vzdělávacích institucích, kde pro tyto odbornosti jsou a budou lidé připravováni,” konstatovala Hanková.

O celé záležitosti byl rovněž informován zřizovatel Krajský úřad Moravskoslezského kraje, který má snahu svým nemocnicím maximálně pomoci. Jedním se záchraných kroků je podpora doplnění vzdělání stávajících zaměstnanců – zdravotnických asistentů na odbornost všeobecné sestry. „Kompetentní zástupci kraje projednali s vysokou školou a vyšší odbornou školou možnost studia a finančně podpořili nemocnice, aby naše kolegyně, které o profesi všeobecná sestra mají zájem, mohly studovat. Některé již mají za sebou rok studia a v současné době jednáme o dalších možnostech,” řekla náměstkyně.

## Krátce

### Dana Kožaná a Lumíra Galvasová předaly pomyslné žezlo

V dubnu 2016 ukončila činnost ve funkci vedoucí zdravotnické laborantky paní Dana Kožaná a ve funkci staniční sestry paní Lumíra Galvasová. Bylo předáno pomyslné „žezlo vlády“ na Centrálních laboratořích do rukou paní Evě Grabcové a na Chirurgii VI paní Janě Juráskové.

### Infekční oddělení bude mít novou vrchní sestru

V srpnu 2016 ukončila své působení ve funkci vrchní sestry Infekčního oddělení paní Jana Zavadilová, na obsazení pozice vrchní sestry tohoto oddělení probíhá v současné době výběrové řízení. Všem odstupujícím kolegyním velmi děkujeme za vše, co pro Slezskou nemocnici v Opavě učinily.

### CL se dočkaly nových analyzátorů

Během prázdnin se po několikaletém snažení a za zvýšeného pracovního úsilí podařilo dokončit obměnu automatických analyzátorů na úseku biochemie (ve službě od roku 2001 24H/7D) a částečné sjednocení imunoanalytických metod na pouhých tři pracoviště (jeden poloautomat a tři automaty). Výsledkem je zálohovaný provoz BIO úseku, zavedení nových analytických metod (vysoce citlivý Troponin I), zpřístupnění dalších metod do STATIM provozu (hCG) a kratší odezva u jiných (TSH, a-TG, a-TPO).



# Porodní asistentka ve finále Moravskoslezská sestra 2016

V polovině září byly v Ostravě vyhlášeny vítězky ankety Moravskoslezská sestra roku 2016. Letos se v pěti kategoriích utkalo celkem 69 zdravotnických pracovníků, které do soutěže nominovala odborná veřejnost. Také Slezská nemocnice se aktivně zapojila do druhého

ročníku ankety a ve třech kategoriích měla své zástupkyně. Úspěch zaznamenala opavská nemocnice v kategorii porodní asistentka, kde vrchní sestra paní Věra Vaňková postoupila v hodnocení mezi tři finalistky. Vrchní sestra pracuje v nemocnici již 33 let, nominována byla

především za svou lidskost a empatičnost – jak ke kolegyním a kolegům, tak k pacientkám.



(Foto: www.sestra.msk.cz)

## Hospodaření nemocnice v prvních sedmi měsících roku

V období leden až červenec roku 2016 Slezská nemocnice hospodařila s kladným hospodářským výsledkem před zdaněním ve výši 295 tis. korun. Na tomto pozitivním výsledku se částečně podílely doplatky od zdravotních pojišťoven za rok minulý a kladné hospodaření některých oddělení. Plánovaný výsledek hospodaření na stejné období, předepsaný zřizovatelem, je ztráta 6,6 mil. korun.

Ve srovnání s rokem minulým dochází k růstu celkových nákladů o 44,7 milionu korun na celkovou hodnotu 628,5 milionu korun za sledované období roku 2016. „Narůst nákladů je způsoben především podstatným zvýšením mzdových nákladů, které rostou z důvodu zákonného růstu tarifních mezd a meziročním zvýšením přepočteného počtu zaměstnanců,“ uvedl ekonomicko-personální náměstek Ing. Karel Siebert, MBA a dodal, že dalším podstatným vlivem, který způsobil meziroční zvýšení nákladů, je růst spotřeby léků, externích služeb, spotřeby zdravotnického materiálu, oprav, stavebních a malířských prací a revizí. „Nejvýrazněji meziročně rostou mzdové náklady o 10,5 mil. korun, spotřeba materiálu o 7 mil. korun, ostatní služby o 5,2 mil. korun, opravy a udržování o 2,1 mil. korun a odpisy o 2,1 mil.“ konstatoval Karel Siebert.

Po provedeném závěrečném vyúčtování zdravotních pojišťoven za rok 2015 dochází však za sledované období i k meziročnímu růstu výnosů od pojišťoven. Tento narůst činí 6,9 procent na konečnou hodnotu 628,8 mil. Kč. „Konkrétní výnosy od zdravotních pojišťoven v letošním roce prozatím však nedosahují výše stanové finančním plánem,“ řekl ekonomicko-personální náměstek. Výnosy meziročně dosahují růstu o 40,7 mil. Kč, z toho u tržeb od zdravotních pojišťoven nemocnice eviduje narůst o 28,9 mil. Kč, finanční bonusy jsou vyšší o 1,1 mil. Kč, transfery jsou meziročně vyšší o 7,8 mil. Kč.



**SLEZSKÁ  
NEMOCNICE  
V OPAVĚ**

„Při vyhodnocení základních ukazatelů produkce a výkonosti akutní lůžkové péče plníme za období leden až červenec 2016 v porovnání s rokem loňským počet hospitalizačních případů na 98 procent a celkový CaseMix pouze na 98 procent. U ambulantních výkonů došlo k mírnému navýšení na 101 pro-

cent v porovnání s rokem 2015, u hodnoty ambulantního ZUM a ZULP je průběžná bilance na hodnotě 124 procent,“ pokračuje ve výčtu náměstek.

V oblasti platební bilance je SNO stále v pozitivních číslech. Pohledávky po splatnosti činí 484 tis. korun, závazky po splatnosti 19 tis. korun. Stav finančních prostředků k poslednímu červenci letošního roku na bankovních účtech a pokladny byl 85,6 mil. korun. V personální oblasti byl ke stejnému datu přepočtený počet zaměstnanců nemocnice 1123 osob, což znamená narůst k lednu 2015 o 27 zaměstnanců.

„Na celkové hospodaření naší nemocnice ale i dalších nemocnic má podstatný vliv navýšení tarifních platů od letošního ledna. Toto navýšení i přes vyjádření médií a zástupců pojišťoven není plně pokryto novou úhradovou vyhláškou a nemocnice musí hledat vlastní rezervy na pokrytí růstu mzdových nákladů,“ uvedl Karel Siebert a jedním dechem doplnil: „Pokud nedojde v příštím roce k podstatnému zvýšení plateb od zdravotních pojišťoven, bude nemocnice díky dalšímu plánovanému růstu tarifních platů od ledna 2017 řešit vážný nedostatek financí. Slibovaný narůst platových tarifů bude vyžadovat roční navýšení mzdových nákladů o cca 52 mil. Kč.“

Pro zajištění dalšího bezproblémového chodu nemoc-

nice v oblasti hospodaření je potřeba zajistit dosažení plánovaných hodnot produkce na všech odděleních tak, jak je to zachyceno ve finančních plánech a dále najít úspory v nejvýraznějších nákladových položkách.

„Na zbylé období letošního kalendářního roku finanční plán počítá se záporným výsledkem hospodaření, to znamená, že veškeré náklady nebudou pokryty celkovými výnosy. Dosažení tohoto plánovaného záporného výsledku hospodaření nebude mít žádný vliv na saldo pohledávek a závazků nemocnice, které i po skončení letošního roku by mělo zůstat kladné a nemocnice bude i nadále plně hradit své závazky ve lhůtě splatnosti,“ řekl ekonomicko-personální náměstek.

Na základě dosažených výsledků a stanovených finančních plánů se vedení nemocnice musí podílet na dalším snížení nákladů a zlepšování hospodaření na všech úsecích. Jedním z prostředků jsou čtvrtletní hodnocení plnění finančních plánů jednotlivých primariátů a středisek. „Snahou vedení nemocnice je hledání řešení v jednáních se zdravotními pojišťovnami, dále pak stále hledání nových úspor nákladů a cest ke zvyšování produktivity. Případné další úšetření a získané finanční prostředky hodlá vedení nemocnice použít především na zlepšení vybavenosti, prostředí a na zvýšení spokojenosti zaměstnanců a pacientů,“ dodal na závěr Siebert.

# Oddělení patologie má za sebou úspěšnou muzejní noc i návštěvu Senátu

Muzeum patologie na oddělení Patologické anatomie SNO se letos poprvé zapojilo do celorepublikové akce Festival muzejních nocí. V pátek 10. 6. 2016 po 20. hodině zavedlo svíčkami osvětlené schodiště do prvního patra pavilonu O 400 návštěvníků.

„Tak obrovský zájem jsme opravdu nečekali. Přišly se podívat všechny věkové kategorie od dětí až po seniory,“ neskrývala překvapení primářka oddělení patologie Eva Sehnálková.

Při komentované prohlídce se návštěvníci dozvěděli mnoho nových informací nejen o historii muzea, ale i o práci patologa. Největší zájem projevovali o historické preparáty nemocemi změněných orgánů ve skleněných nádobách, například žlučové kameny, cirhózu jater, kouřením postižené plicce, nádory a vývojové vady.

Návštěvníci si také mohli prohlédnout mikroskopické

fotografie tkáň (viděli např. „mořského koníka, srdíčko nebo motýlka“), ale i skutečný preparát rakoviny prsu v mikroskopu. Děti skládaly tematická puzzle nebo vybarvovaly připravené obrázky lebky a kostry, které si pak mohly odnést domů jako suvenýr.

„Mnozí návštěvníci se také aktivně zapojili do hlasování o návrh obrázku na turistickou známku, kterou plánujeme pro naše muzeum získat. Chtěla bych proto všem poděkovat za návštěvu a zároveň je pozvat na příští rok, kdy plánujeme otevřít navíc i historickou pracovnu patologa a představit mnoho



dalších zajímavých novinek,“ popisuje průběh akce Eva Sehnálková a pokračuje: „Samozřejmě děkuji svým spolupracovníkům, kteří se na plánování, realizaci a úspěchu celé akce velkou měrou podíleli.“

Muzeum patologie se postupně stává v dobrém slova smyslu atrakcí, a tak zde rádi

zavítají i zajímaví hosté. Jasným důkazem je také návštěva zástupců Senátu parlamentu České republiky v čele s bývalou ministryní zdravotnictví doc. MUDr. Miladou Emmerovou CSc., MUDr. Alenou Šromovou a ředitelem ÚSP v Hrabyni MUDr. Mgr. Vladimírem Pláčkem.

## Tři roky od akreditace utekly jako voda

Před třemi lety získala Slezská nemocnice v Opavě první certifikát kvality a bezpečí. Čas utekl jako voda a všichni zaměstnanci se po tříleté přípravě poctivě připravují na jeho obhajobu.

Ve dnech 23. a 24. listopadu 2016 provede externí auditoři Spojené akreditační komise, o. p. s., nastavené procesy kvality v nemocnici. „V těchto dvou dnech provedou kontrolu zpracované řídicí dokumentace všech oblastí činnosti nemocnice podle nich nastavených akreditačních standardů pro nemocnice. Zároveň provedou fyzické audity na-

příč celou nemocnici. Na těchto auditech ověří, zda nastavená písemně zpracovaná pravidla jsou realizována v praxi a jestli je všichni zaměstnanci dodržují,“ uvedla náměstkyně ředitele pro ošetrovatelskou péči Mgr. Lenka Hanková.

Standardy jsou zpracovány do 13 kapitol a týkají se problematiky z oblastí práv pacientů, dostupnosti a kontinuity péče, pravidel pro diagnostickou, terapeutickou péči, specifík anesteziologické a chirurgické péče. Bude prověřena oblast objednávání, předepisování a podávání léků a léčiv, oblast nastavených

procesů hygieny nemocničního prostředí a protiepidemická opatření. „Trénovaný zrak auditorů prověří všechny řídicí procesy se zaměřením na kvalitu a bezpečí, řízení lidských zdrojů, informace a komunikace a v neposlední řadě řízení a správu naší nemocnice. To vše v kontextu platné legislativy,“ doplnila náměstkyně Hanková s tím, že všichni věří, že po oba dny auditoři SAK potvrdí, že všechny nastavené procesy v roce 2013, kdy Slezská nemocnice získala certifikát kvality a bezpečí, jsou v praxi dodržovány, že je zaměstnanci pojali za své a pacienti využívají služeb nemocnice v profesionální kvalitě s lidskou tvář.

Kvalita v nemocnicích je stále, dlouhodobě a nikdy nekončí-



cí proces, vždy je co zlepšovat. „Pokud prokážeme, že jsme za ty tři roky posunuli alespoň o latku výše v úrovni poskytování služeb našim pacientům, zlepšili jsme podmínky našim zaměstnancům, stále vylepšujeme pracovní prostředí, pak určitě bude naše snaha pozitivně ohodnocena akreditační komisí – lidmi, kteří se kvalitou péče zabývají na profesionální úrovni,“ připomněla Lenka Hanková.